桃園市110年度總務(採購)人員分區研討座談會

~第1場次【大溪、八德、復興區】

以視聽教室採購為例-總務案例實務分享

- 時間:110年3月18日〈四〉 09:00~12:00
- 地點:大溪國小二樓會議室
- 講師:陳新文校長、蔡琮炫主任

桃園市總務輔導團-到校諮詢輔導

壹

熱身活動:視聽教室採購前置作業

貳

實務操作:網站工具運用與採購SOP

參

案例分享:以大有國中採購案件

肆

分享回饋: 錯誤態樣解析探討



總務採購入門~凡走過 必留下痕跡

由一張視聽教室圖片談起~







Q:針對照片內容….機關可能編列預算書

之採購工項?

55 吋 LED 電視牆 (含安裝、教育訓練等)電視

購置投影機+電腦主機

防水/油漆

UHF高頻無線接收機(含有線 麥克風2組附插座)

多頻道數位擴大機



入數位多軌式前級混音機(含 藍光播放機及21.5吋液晶顯示 器) 鋪設木質地板

燈光插座及電源改善

機器設備機櫃(36U)

舞台立面貼皮

Q:後續如何辦理採購?

工程發包

最低標

最有制際

財物發包

参考最有利標精神

準用最有利標

適用最有利標



評分及格最低標

統包採購

依據法條:政府採購法第….

政府採購法第7條:



本法所稱工程,指在地面上下新建、增建、改建、修建、拆除構造物與其所屬設備及改變自然環境之行為,包括建築、土木、水利、環境、交通、機械、電氣、化工及其他經主管機關認定之工程。 本法所稱財物,指各種物品(生鲜農海產品除外)、材料、設備、機具與

本法所稱財物,指各種物品(生鮮農漁產品除外)、材料、設備、機具與 其他動產、不動產、權利及其他經主管機關認定之<mark>財物</mark>。

採購兼有工程、財物、勞務二種以上性質,難以認定其歸屬者,<mark>按其性質</mark> 所占預算金額比率最高者歸屬之。

政府採購法第18/19條:

採購之招標方式,分為公開招標、選擇性招標及限制性招標。 本法所稱公開招標,指以公告方式邀請不特定廠商投標

機關辦理公告金額以上之採購,除依第二十條及第二十二條辦理者外,應公開招標

政府採購法第49條:

未達公告金額之採購,其金額逾公告金額十分之一者,除第二十二條第一項各款情形外,仍應公開取得三家以上廠商之書面報價 或企劃書



實務操作:網站工具運用與採購SOP



桃園市政府教育局總務諮 詢輔導團	http://163.30.179.4/Module/Home/Index .php
政府電子採購網	http://web.pcc.gov.tw/pishtm
	l/pisindex.html
行政院工程會網站	(http://www.pcc.gov.tw)
標案管理系統	http://cmdweb.pcc.gov.tw/pccms/owa/cmd mang.userin
桃園市政府政風室	http://csed.tycg.gov.tw/home.jsp?id=37&pa rentpath=0,9
桃園市政府教育局設施科	https://wwwl.tyc.edu.tw/business/facilityedu

桃園市總務輔導團http://163.30.179.4/Module/Home/Index.php



桃園市政府教育局第四屆總務諮詢輔導團名冊 109.08.01

任務	編組	姓名	服務機關	職稱
召集人		林明裕	教育局	局長
副召]集人	賴銀奎	教育局	主任秘書
執行	秘書	鍾佳惠	教育設施科	科長
專案》		簡昀琪	教育設施科	工程助理
副執行	行秘書	蕭富陽	大溪國小	校長
諮詢)顧問	林炳昌	中原大學	退休教授
諮詢	顧問	廖家春	建國國中	校長
諮詢	顧問	趙屏生	聘任督學	退休校長
諮詢	顧問	鄧振添	聘任督學	退休校長
諮詢	履問	曾增福	聘任督學	退休校長
諮詢顧問		胡六金	聘任督學	退休校長
諮詢	顧問	萬昭明	聘任督學	退休校長
諮詢	顧問	胡火燈	聘任督學	退休校長
諮詢	顧問	林廷濱	過嶺國中	退休主任
秘書兼專案及	組長	蕭富陽	大溪國小	校長
計畫研究小組 (五人)	副組長	高德生	大崙國小	校長
	輔導員		大崙國小	總務主任
	輔導員	林繼禧	大溪國小	總務主任
	專 任	曾清憲	大溪國小	學務主任
	輔導員			

招標作業諮詢	組 長	劉筱惠	瑞埔國小	校長	
小組(十六人)	副組長	林繼鴻	三和國小	校長	
	副組長	林來利	公埔國小	校長	
	副組長	徐如君	大崗國中	校長	
	輔導員	陳新文	大有國中	代理校長	
	輔導員	蕭英全	大溪高中	學務主任	
	輔導員	蔡琮炫	龜山國小	輔導主任	
	輔導員	沈得中	大溪國小	教務主任	
	輔導員	黃穗芳	大忠國小	學務主任	
	輔導員	邱俊雄	員樹林國小	教務主任	
	輔導員	張金田	八德國小	總務主任	
	輔導員	楊惠雯	會稽國中	總務主任	
	輔導員	石玉潔	中壢國中	總務主任	
	輔導員	林美娥	龜山幼兒園	園長	
	輔導員	彭憶濟	瑞埔國小	輔導主任	
	專 任	蔡正源	瑞埔國小	訓導主任	
	献道昌				

政府電子採購網

http://web.pcc.gov.tw/pishtml/pisindex.html

	回個人化首頁網站導覽	常見問題用戶論壇聯絡我們登出回系統首頁
Bi~桃園市鄉山區鄉山國民小		若您未進行網頁切換,將會於29 分24 秒後登出 延長作業時間
*	上次登入成功紀錄:11	0年3月2日 17:21:55 @ip:163.30.32.68
110年3月3日 16:46:18	上次登入失敗紀錄:11	0年2月24日 09:42:43 @ip:163.30.32.68
政府採購		
宣 電子公報		招標查詢
標案查詢		
○ 公開徽求/公開閱覽	招標查詢	決標查詢 全文檢索 公告日期查詢 機關名稱查詢 標的分類查詢 招標公告地圖查詢
■ 準備招標 ■ 招標管理		財物出租查詢 財物變賣查詢 列印領標憑據
● 領標管理		
□ 開標管理	查詢方式	●基本 ○進階 ○更正公告 ○簡列
線上比減	@機關名稱	查詢 機關代碼 <u>查詢</u>
→ 決標管理	@標案名稱	視聽教室
物調公告	* 招標類型	招標公告 ▼
● 優先採購 ● 電子競價	* 招標方式	各式招標公告 V
■ 歴史決標價格	314 151(5 3 - 0	
○ 簽約	* 公告日期	●當日 ○等標期內 ○ 110/02/25 = 110/03/03 = 110/03/03
流廢標管理	標的分類	○工程 ◎財物 ○勞務
	適用之條約或	□適用WTO政府採購協定(GPA) □適用臺紐經濟合作協定(ANZTEC)
採購輔助	協定	□適用臺星經濟夥伴協定(ASTEP)
共同供應契約(適用機關)		查詢
個人化服務	註:◎符號 * 代表必填, @ 代表關鍵字。	
報表服務	◎若查不到已公告的資料,表示此案正在進行更正公告中。	
整元東區	◎ 若欲以細項標的分類(如84電腦及相關服務) 查詢者,請使用『標的分類查詢』功能。	

行政院工程會網站(http://www.pcc.gov.tw)



採購常用工具

::: 回首頁 |網站導覽 | English | 意見信箱 | RSS訂閱 | 會內人員



行政院公共工程委員會 人本・優質・永續 Public Construction Commission, Executive Yuan

重要政策







關於本會

招標相關文件及表格

央又指標又件範本(僅供

招標相關文件及表格

政府採購

丁程技術

丁程管理

■政府採購資訊

服務園地

₩ 採購手冊及範例

- · 工程類招標文件案例
- · 財物類招標文件案例
- · 勞務類招標文件案例
- 機關辦理最有利標簽辦文 件範例
- · 英文招標文件案例
- · 機關自行辦理工程保險案
- · 採購手冊及範例

₩ 政府採購法規

- 政府採購法
- · 政府採購法施行細則
- · 子法
- 行政規則
- · 政府採購法規解釋函令及 相關函文
- 政府採購法規解釋函令及 相關函文涿條釋例
- 修訂草案
- 裁判
- 各機關政府採購法諮詢商 П
- · 政府採購法常見問題Q&A
- · 本法施行後相關法令刪修 情形

■ 政府採購條約協定

- · 我國簽署WTO政府採購協 定(GPA)承諾開放清單
- · WTO政府採購協定(GPA) 條文
- · WTO/政府採購協定(GPA)

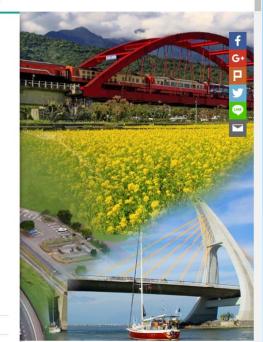
■ 採購專業人員相關資訊

- ₩採購稽核 採購稽核概述
- 中央採購稽核相關法規
- 稽核分丁
- · 審計部函陳監察院個案查

■政府採購爭議處理

- 申訴調解之書類表格與流
- · 統計資料與研究
- · 案件進度及結果查詢





採購常用工具-最有利標



採購作業程序~SOP

規劃 招標前

- 採購金額認定
- 相關核准作業
- 制定招標文件

招標

- 上網公告
- 領標、受理投標
- 處理疑義、 異議

開、決標

- 底價訂定
- 開標
- 審標
- 評選
- 議(比)價
- 決標

履約驗結

- 廠商交貨、施工
- •驗收
- 不符改善
- 保固、結案

為有效防範採購弊失發生,行政院公共工程 委員會訂頒「採購業務跨職能整合作業範例」 及 內部控制制度共通性作業範例 」,業以 101年2月4日工程企字第10100038440號及 101年4月23日工程企字第10100130850號等 二函,函請各機關參採在案,並公開於行政 院公共工程委員會網站(http://www.pcc.gov.tw/政 府採購/採購業務標準化作業流程及控制重點)。 本府分別以103年8月25日府採稽字第1030200697 號函暨106年2月7日府採稽字第1060027147號函言 市府各機關單位依上揭作業流程及控制重點辦理 並將其相關資料納入採購卷宗以備查驗。然 本案資料中未見上開相關文件,請注意是否 依相關規定辦理內部控管作業。



′ .			
請	👢 01申請	20	
,	👢 02招標文件	20	
	👢 02招標文件(第2次)	20	
_	👢 03最有利標 -前置作業	20	
5	👢 04開標及評審作業	20	
	1 05議約(議價)	20	
	👢 06合約	20	
	S 2036 ing	20	

桃園市政府教育局總務諮詢輔導團

http://163.30.179.4/Module/Home/Index.php



桃園市政府教育局總務諮詢輔導團

http://163.30.179.4/Module/Home/Index.php



前置作業-規劃階段

1.提出需求	1需求單位提出需求〈各處室提出需求〉 2召開需求會議並作成紀錄
2. 擬訂計畫	1依需求訂定實施計畫 2編列概算
3. 經費來源	1校內經費/學生收費/ 2校外經費—各項補助款/教育局/教育部/其他。 依其表格格式申請。

4編製預算書

1經補助單位核定後始可編製

2若屬工程類需委託技術服務

3針對採購內容進行訪價,

4依採購金額~

10萬以下----依小額採購作業程序辦理~

10萬以上至600萬-校內自行審核預算書核准後

逕行發包採購

600萬以上—委外審核送市府核准後始可辦理 發包採購



https://law.tycg.gov.tw/LawContent.aspx?id=GL002108&KeyWord

桃園市政府教育局總務諮詢輔導團

http://163.30.179.4/Module/Home/Index.php

首頁 最新消息 統計	輔導團組織 採購作業 檔案下載 相簿 相關連結 到校輔導申請 學校登入 管理		
採購作業	招標階段 - 簽呈作業及準備招標文件		
規劃階段	★ 譲 0 分字		
> 提出需求			
^{>} 擬訂計畫	1. 簽呈作業		
> 經費來源	資料來源:請參閱工程會網站 https://www.pcc.gov.tw/Index.aspx → 政府採購 → 機關辦理最有利標簽辦文件範例		
[*] 編製預算書	(1)補助單位核准文號或校內簽核文件 (2)預算金額、採購金額、招標方式、決標方式		
₂囚≱≡RE €	(3)引用法條		
簽呈作業及準備招標文件	(4)上網公告日期(等標期確認)		
^{>} 上網公告	(5) 截標日期		
> 疑異議處理	(6) 開標日期		
開標階段	(7) 會辦及監辦單位 (8) 未達公告金額(第一次)是否改採限制性招標		
> 最低標	2. 準備招標文件		
)評選(審)作業	資料來源:請參閱工程會網站 https://www.pcc.gov.tw/Index.aspx → 政府採購 → 招標相關文件及表格		
決標階段	(1) 工程類 (最低標)		
宣佈決標	(2) 財物類(最低標、異質採購最低標、最有利標、取最有利標精神)		
*製作紀錄	(3) 勞務類(最低標、異質採購最低標、最有利標、準用最有利標、取最有利標精神)		
*決標公告			
*書面通知各投標廠商			
*退押標金、繳履保金			
> 簽約			
履約階段			

1.簽呈作業 及準備招標 文件 ※簽呈作業:
1補助單位核准文號或校內簽核文件
2預算金額、採購金額、招標方式、決標 方式
3引用法條
4上網公告日期(等標期確認)
5截標日期

7會辦及監辦單位 8.未達公告金額 (第一次) 是否改採限制 性招標

※準備招標文件 1工程類(最低標)

6開標日期

2財物類(最低標、異質採購最低標、最有利標、取最有利標精神)

| 3勞務類(最低標、異質採購最低標、最 有利標、準用最有利標、 | 取最有利標精神)

招標公告、投標須知等招標文件

00、	招標及投標文件清單
-----	-----------

- 01、投標須知
- 02、財物採購契約(稿)
- 03、採購標單(兼切結書)(投標時檢附)
- 04、單價分析表 (投標時檢附)
- 05、設備規格需求說明
- 06、投標廠商評審須知
- 07、廠商投標文件審查表(投標時檢附)
- 08、投標廠商聲明書(投標時檢附)
- 09、切結書(投標時檢附)
- 10、委託代理出席開標/專用印章授權書(投標時檢附)
- 11、外標封(封面)(投標時檢附)
- 12、印花稅繳納說明
- 13、公職人員及關係人身分關係揭露表【A.事前揭露】 本表由公職人員或關係人填寫(如需填寫請於投標 時檢附)
- 14、服務建議書:1式7份(投標時檢附)

備註:廠商投標時應先行核對以上文件是否正確,內容

是否有不一致或損壞等情形;如有前述事項應

00	招標文件清單	
01	投標須知	
02	工程採購契約(稿)	
03	標單封(封面)	
04	投標廠商證件審查表:請放入證件封	
05	投標廠商聲明書	
06	投標標價不適用招標文件所定物價指數調整條款聲明書	左列04-11
07	投標廠商切結書	請依序放
08	廠商參與公共工程可能涉及之法律責 任及切結書	證件封
09	投標廠商印模單	
10	退還押標金申請單	

採購標準作業程序-招標階段

2.上網公告	政府電子採購網
3.疑異議處理	依採購法第41條、細則43條辦理

桃園市政府教育局總務諮詢輔導團

http://163.30.179.4/Module/Home/Index.php





※開標前

- 1形式審查(確認投標廠商是否非屬拒絕往來廠商)
- 2合格廠商數是否已達法定家數
- 3 底價簽核訂定
- ※開標中

1最低標

- 1資格審查、規格審查
- 2開價格標
- ※※開標後
- 1製作開標、決標、流標、廢標紀錄
- 2退還押標金(需影印押標金憑證)
- 3保留投標資料(企劃書留1份)
- 4審查文件結果通知廠商(10日內)

※開標前 1形式審查(確認投標廠商是否非屬拒絕往來廠商) 2合格廠商數是否已達法定家數 ※開標中 1審標,確認符合資格,進入評選(審) 2工作小組初審意見(倘無則免) 2評選(審)會議 3評選(審)結果簽呈 2評選(審) |4擇優勝廠商議價議約 作業 ※開標後 1製作開決標紀錄 2退還押標金(需影印押標金憑證) 3.保留投標資料(企劃書留1份) 4審查文件結果通知廠商(10日內)

桃園市政府教育局總務諮詢輔導團

http://163.30.179.4/Module/Home/Index.php





採購標準作業程序-決標階段

1宣佈決標	採最低標: 1.在底價以內之最低標者為得標廠商。 2.低於底價8成之處理程序,依政府採購法第58條處理。 採最有利標: 評選出最符合優勝廠商後議價或議約再決標。
2製作紀錄	1.決標應製作開標/議價/決標/流標/廢標紀錄表,由主持人、監辦人員、會辦單位、廠商會同簽認。 2.決標紀錄各欄位皆應詳實記載,若無該項情事,則請填列「無」;採單價決標者,另請填列總決標金額 (即單價×預估數量)。

3決標公告

- 1. 決標登錄政府電子採購網決標公告
- 2.流標、廢標登錄政府電子採購網無法決標公告
- 1.依據政府採購法第61條及細則第85條,機關辦理公告金 額以上採購之招標,應於決標後一定期間內,將決標結 果之公告刊登於政府採購公報,並以書面通知各投標廠 商辦理。
- 2.其通知應包括下列事項:
 - (1)有案號者,其案號。
 - (2)決標標的之名稱及數量摘要。
 - (3)得標廠商名稱。
 - (4) 決標金額。
 - (5) 決標日期。
 - 3.無法決標者,機關應以書面通知各投標廠商無法決標之理由。

4書面通知各投標廠商

5退押標金 繳履保金

未得標廠商:

派員到場者,押標金經蓋章後當場退還。

廠商未到場者,應通知其領回押標金,收據併原卷存查。

得標廠商:

- 1.須繳納履約保證金者,得標廠商應依招標文件所訂期限內繳納。查 核金額以上之採購,應有14天以上之合理繳納期限。
- 2. 履約保證金繳納後通知得標廠商,提出申請押標金無息退還。
- 3.押標金轉履約保證金者,不予退還,並繳交履約保證金不足金額。 保留決標:

依「政府採購法第58條處理總標價低於底價80%案件之執行程序」期間,非最低標廠商之押標金以不退還為原則,待決標後再予退還。

資格確認:

機關得要求得標廠商於決標日起應將各項證件正本送請承辦單位核對,如送核對證件有偽造情形,取消其得標資格,並沒收所繳之押標金。

契約書製作:

1.簽約書應包括:契約本文、標單(含詳細表、單價分析表)、投標須知、廠商聲明書、招標公告、決標記錄、印模單、廠商資格文件、規格書/企劃書/服務建議書/圖說規範等

2.得標廠商應依契約第1條規定製作正本2份、副本數份,其費用均 包含在契約總價內由廠商自理,不另給價。正本2份由機關及廠商分 別執用、副本1份交由業務單位執行、其餘副本留存核銷用。

6簽約

6簽約

3.工程或財物採購需引用工程會契約範本。 4.辦理採購金額逾600萬元以上契約書需送市府教育局審查, 依據桃園市政府所屬學校辦理工程採購預算書圖及契約書 圖審查作業規範、桃園市政府所屬學校辦理採購金額逾 600萬元以上工程契約書圖審查暨備查作業流程圖、工程、 財物及勞務採購預算書及契約書審查注意事項辦理。

5.工程合約書內容請依桃園市政府工務局審查教育局學校工

程合約書文件項目表自行檢核及排序裝訂。

桃園市政府教育局總務諮詢輔導團

http://163 30 179 4/Module/Home/Index php

|最新消息 | 統計 | 輔導團組織 | 採購作業 | 檔案下載 | 相簿 | 相關連結 | 到校輔導申請 | 學校登入 | 管

規劃階段 *提出需求 探討計畫 經費來源 編製預算書 招標階段 。 簽呈作業及準備招標文件 上網公告 > 経異議處理 開標階段 最低標 評選(審)作業 決標階段 宣佈決標 製作紀錄 決標公告 書面通知各投標廠商 退押標金、繳履保金 **海約** 腹約階段

開工前

工程中

履約階段 - 開工前

▲ 讃 0 分字

1. 綠建築候選證書、智慧型建築候選證書申請完成。

借註:建築師辦理

2. 拆除執照申請(除拆除工程外一般併建告執照申請)

借註:建築師辦理 3. 建锆執照申請 借註:建築師雑理

4. 水、雷、消防、雷信、天然瓦斯審查, 五大管線申請

備註:建築師辦理

5. 施工計劃書、品管計劃書、勞安計畫書、防汛計畫書...等審查。

借註:建築所維理

6. 各類人員呈報並登錄工程會網頁。(工地負責人、品管人員..等)

(情言主: 根終陽間到底3里

7. 檢視工程保險額度是否合乎契約書。

備註:機關辦理 8. 開丁申報。

備註:營造廠辦理 9. 開工前講習。

備註:機關辦理 10. 奠基動土典禮。

備註:機關、營造廠、監造共同辦理

採購標準作業程序-履約階段

1. 綠建築候選證書、智慧型建築候選證書申請完成。

備註:建築師辦理

2. 拆除執照申請(除拆除工程外一般併建造執照申請)

備註:建築師辦理

3. 建造執照申請

備註:建築師辦理

4. 水、電、消防、電信、天然瓦斯審查,五大管線申請

備註:建築師辦理

開工前



5. 施工計劃書、品管計劃書、勞安計畫書、防汛計畫書... 等審查。 備註:建築師辦理 6. 各類人員呈報並登錄工程會網頁。 (工地負責人、品管 人員..等) 開工前 備註:機關辦理 7. 檢視工程保險額度是否合乎契約書。 備註:機關辦理 8. 開工申報。 備註:機關辦理 營造廠協助辦理



開工前

9. 開工前講習。

備註:機關辦理

10. 奠基動土典禮。

備註:機關、營造廠、監造共同辦理

11. 正式開工。

備註:營造廠辦理



- 1. 假設工程(安全圍籬之設置、工務所設置之位置、臨時水電之申請)備註: 營造廠辦理
- 2. 工程協調會議(定期)備註:建築師辦理
- 3. 各階段放樣—完成後偕同監造單位確認。備註:營造廠辦理
- 4. 工程使用之材料及其供應商之審查、廠勘等。備註:機關、營造廠、

監造共同辦理

5. 各項料材及施作法建立標準工作法及材料模板。備註:營造廠辦理

工程執行

- 6. 各查核點、檢驗點(偕同監造單位、專任技師查驗)備註:機關、營造廠、監造共同辦理
- (1) 鋼筋綁紮完成。(2) 模板組立完成。(3) 水電配管、配線完成。(4) 混凝土灌漿前。
 - 7. 灌漿時混凝土之坍度、試體、氯離子及溫度等抽試另須嚴防幫浦車加水。

備註:機關、營造廠、監造共同辦理

- 工程執行 8. 灌漿後之養護。備註:營造廠辦理
- 9. 各項電器設備(施)之測試。(偕同監造單位查驗)備註:機關、營造廠、 監造共同辦理 10. 給、排水設備(施)之測試。(偕同監造單位查驗)備註:機關、營造廠 監造共同辦理

11. 各項料材抽驗及測試依契約書及工程會規定辦理,並偕同監造單位

承商查驗。

備註:機關、營造廠、監造共同辦理

12. 各階段上級查核,依查核單位之來函內容準備,及查核結果之改善 答覆(中央工程會、工程查核小組、工程品質查核小組、研考會、審計

室.等)備註:機關、營造廠、監造共同辦理

13. 變更設計之處理。

備註:機關、營造廠、監造共同辦理

工程執行 14. 隨時拍照以備不時之需(例:查核時資料、開會時資料、日後維護之

索...等)

備註:機關、營造廠、監造共同辦理

15. 定期辦理估驗計價。(依合約書)備註:機關、營造廠、監造共同辦 理

- 1. 承商書面呈報完工。備註:營造廠辦理
- 2. 會同設計監造單位及承商三方實地確認是否完工,並做成紀錄。

備註:機關、營造廠、監造共同辦理

3. 履約日期計算(注意變更設計是否有工期增減)。

備註:機關辦理

完工驗收

4. 繪製竣工圖。(依契約確認是承商或建築師繪製)

備註: 營造廠辦理

- 5. 初驗備註:機關、營造廠、監造共同辦理
- 6. 複驗備註:機關、營造廠、監造共同辦理
- 7. 正式驗收(發函上級單位派員監驗)

備註:機關、營造廠、監造共同辦理

後續檢視

- 1. 機關、營造廠、監造共同辦理 備註:營造廠辦理
- 2. 請領綠建築證書、智慧型建築證書。備註:營造廠辦理
- 3. 辦理保存登記。備註:營造廠辦理
- 4. 申請水、電、瓦斯、電信及門牌等。備註:營造廠辦理
- 5. 工程結算。備註:機關、營造廠、監造共同辦理
 - 6. 啟用典禮。備註:機關、營造廠、監造共同辦理

採購作業流程

編列預算

擬訂 招標文件 招標決標 作業

履約管理

其他

蒐集標的資訊 資訊心 營建物價網路查詢 系統 公共建設工程經費 電腦估價系統 採購與型額 有大式格格 知雲 大式式格格 知案

公告 廠商領標 押標金 投標 廠商請求釋疑 異議處理 訂定底價 開標 評選(審)會議 議價 資格審查 比減價格 決標 超底價決標 簽約 廠商保證金

決標公告

轉包、分包 工程品質管理 工程施工查核 履約爭議調解 仲裁

監辦 験收 申訴 保固 高處 選理 補助案採購管理

參

案利分享:以大有國中採購案件





分享回饋:錯誤態樣解析探討

105年度桃園市政府採購稽核案例彙編議

- 桃園市政府購稽核小組108年度稽核所見採購缺失態樣 暨改善建議彙整表
- 錯誤態樣彙整及因應措施與建議

回饋分享

Q&A? 互相切磋求進步~

Thanks for listening



