



桃園市政府教育局總務諮詢輔導團招標作業諮詢小組

# 112年度總務(採購)人員分區研討座談會 以午餐採購為例

## 第4場次【大溪、八德、復興區】

地點：桃園市大溪區仁和國小

時間：112年6月8日

---

桃園市大溪區大溪國小 沈得中 主任



學歷：

台北師範學院初等教育學系學士  
國立台北教育大學教育行政碩士

現職：桃園市大溪區大溪國小輔導主任

經歷：教務(9)總務(3)學務(2)輔導(3)



# 課程內容：

一、招標作業簡述

二、採購作業資訊獲取

三、招標作業控制重點

# 一、招標作業簡述～採購標的屬性分類

## 採購法第2條：

本法所稱採購，指工程之定作、財物之買受、定製、承租及勞務之委任或僱傭等。

## 採購法第7條：

- ◎本法所稱財物，指各種物品（生鮮農漁產品除外）、材料、設備、機具與其他動產、不動產、權利及其他經主管機關認定之財物
- ◎本法所稱工程，指在地面上下新建、增建、改建、修建、拆除構造物與其所屬設備及改變自然環境之行為，包括建築、土木、水利、環境、交通、機械、電氣、化工及其他經主管機關認定之工程。
- ◎本法所稱勞務，指專業服務、技術服務、資訊服務、研究發展、營運管理、維修、訓練、勞力及其他經主管機關認定之勞務。

※採購兼有工程、財物、勞務二種以上性質，**難以認定其歸屬者**，按其性質所占**預算金額比率最高者歸屬之**。

# 一、招標作業簡述～確認招標方式&決標原則

## 招標方式

## 決標原則

公告金額以上

未達公告金額

公開招標 (採19)

選擇性招標 (採20,21)

限制性招標 (採22)

- 未公開
  - 議價
  - 比價
- 公開
  - 公開評選 (建議書)

公開取得 (採49)

- 報價單
- 企劃書

同質最低標

1. 評分及格最低標  
2. 適用最有利標

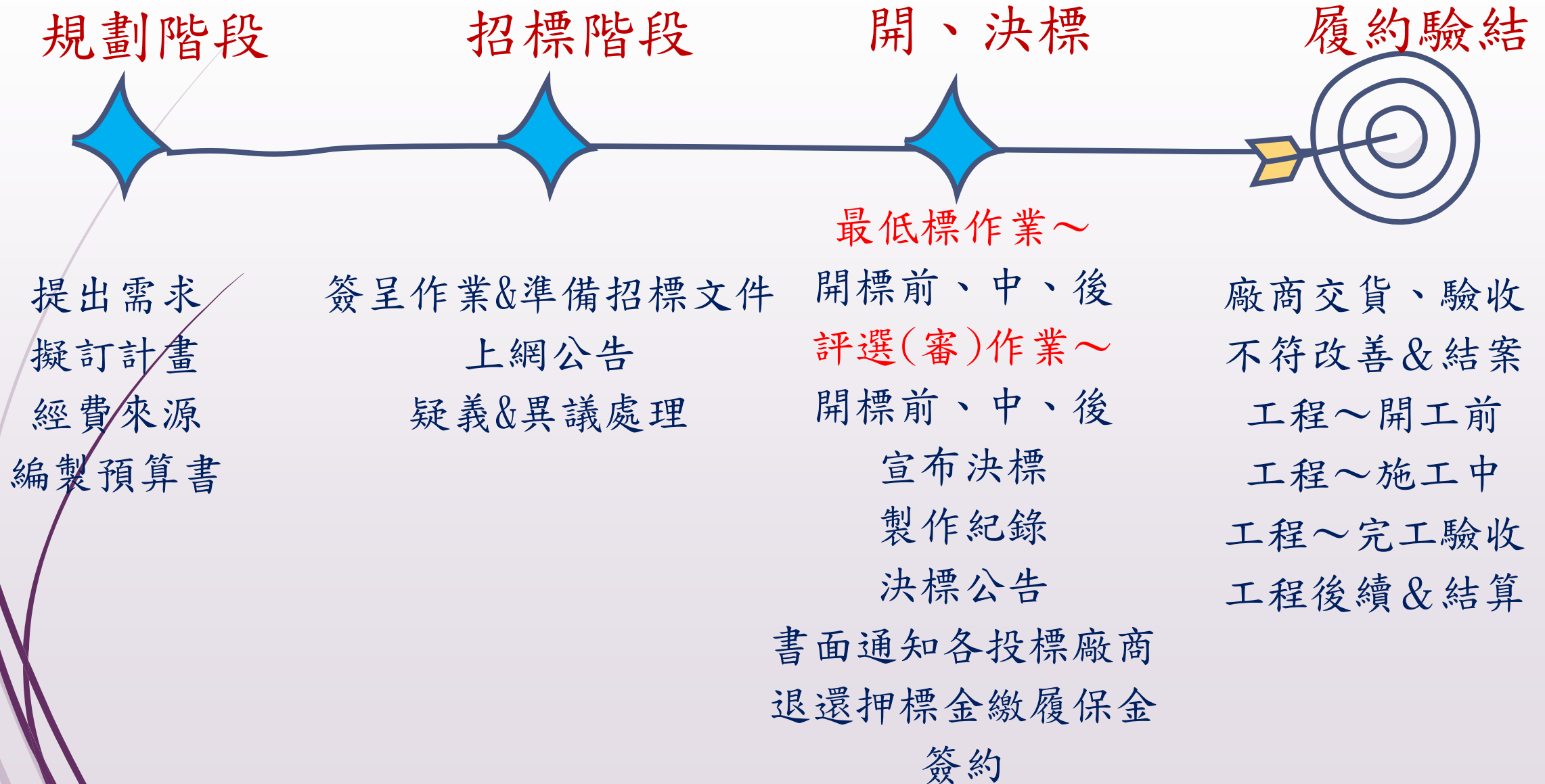
準用最有利標

取最有利標精神  
參考最有利標

同質採購

異質採購

# 一、招標作業簡述～採購办理流程



# 一、招標作業簡述～規劃階段注意事項

## 需求單位

1. 召開需求會議
2. 確定經費來源
3. 製作概算書  
(採購單位亦得辦理)
4. 簽呈移請採購單位  
辦理招標。

## 採購單位

1. 簽辦採購(依據法條並載明內容、採購屬性、採購金額、預算金額及預計金額、及招標方式決標原則)
2. 成立採購評選委員會及工作小組  
評(審)小組及工作小組(可免)。
3. 召開第1次評選委員會議(評審小組)，  
審查評選(審)項目，若有前例或簡單者可免(簽呈需敘明)。
4. 準備招標文件一併簽核。

# 一、招標作業簡述～最有利標決標方式概述

	適用最有利標	準用最有利標	參考最有利標精神
法規依據	(採52-1-3、56)	(採22-1-9、22-1-10、22-1-11、22-1-14)	(中央機關未達公告金額採購招標辦法2-1-3；採49)
採購金額	公告金額以上	公告金額以上	未達公告金額
報上級機關核准			
評選方式			
成立工作小組			
適用採購類別	工程、財物或勞務	22-1-9至11及22-1-14勞務	工程、財物或勞務
第一次招標廠商家數			
是否要議減價	不訂底價為原則 事先敘明可協商	是 固定價格者議價程序不能免	是 固定價格者議價程序不能免
評選第一名廠商稱為			



# 一、招標作業流程～評選(評審)注意事項

採購法第94條 108.05.22修正

採購評選委員會組織準則第七條條文修正對照 110.11.11修正

## ◎評選委員會(評審小組)及工作小組確定名單簽報機關首長

※委員會人數—機關辦理評選，應成立**5人以上**評選委員會，專家學者人數**不得少於1/3**，其名單由主管機關會同教育部、考選部及其他相關機關建議之。

前項所稱專家學者，不得為政府機關之現職人員，但排除公立學校及公營事業之現職人員。

※召集&副召集人—召集人由機關首長擔任，或由機關首長或其授權人員指定一級主管以上人員擔任；其非由機關首長擔任者，機關首長仍應對評選結果負責。副召集人由機關首長或其授權人員指定機關內部人員擔任。

召集人及副召集人均不能出席會議者，應擇期另行召開會議。(110.11.11修正)

※工作小組—**3人以上**工作小組，1人具有採購證照。

※機關辦理評選作業之承辦人員應全程出席。

# 一、招標作業簡述～評選(評審)注意事項

## ◎評選委員會(評審小組)及工作小組確定名單簽報機關首長

※**成立時機**—招標前或**開標前(有前例或條件簡單者)**，一併成立工作小組。

※**簽呈處理**—評選委員會(評審小組)成立後以公開為原則，如有不公開之必要，於簽呈敘明理由簽報機關首長核准。並參照『評選採購委員會委員名單保密措施一覽表』規定事項辦理。

評選委員會(評審小組)成立前遴聘評選委員**簽呈仍應以密件**處理，注意簽會辦其他處室或單位，涉及委員名單部分應保密。

不予公開者於通知委員出席之開會通知單應取**密件**，並採**分繕發文**。

# 一、招標作業簡述～評選(評審)注意事項

◎行政院公共工程委員會107年8月8日工程企字第10700240075  
號函

※公告委員 — 委員會成立後，委員名單應即公開於主管機關指定之資訊網站；委員名單有變更或補充者，亦同。  
但經機關衡酌個案特性及實際需要，有不予公開之必要者，不在此限。  
機關公開委員名單者，公開前應予保密；未公開者，於開始評選前應予保密。

## 二、採購作業 資訊獲取

一、桃園市午餐教育資訊網

二、桃園市教育局總務諮詢輔導團網

三、政府採購法令彙編

四、政府採購法規解釋函令及相關函文網頁

五、政府電子採購網

六、行政院公共工程委員會網

## 二、採購作業 資訊獲取

Step1-1→桃園市午餐教育資訊網→確認辦理學校午餐模式

### ◎桃園市各級學校辦理午餐分類～111學年度

	高中	國中	國小	總計
公辦公營	2	3	59	64
公辦民營	0	10	38	48
外訂餐盒	14	37	45	96
資源分享	0	3	48	51

## 二、採購作業 資訊獲取

Step1-2→桃園市午餐教育資訊網

[https://lunch.tyc.edu.tw/edu/Module/Home/Teacher\\_Index.php](https://lunch.tyc.edu.tw/edu/Module/Home/Teacher_Index.php)

◎關於我們：重大政策/學校午餐辦理情形/其他資訊

◎最新公告：桃園市政府公函/注意事項/其他資訊

◎檔案下載：三章一Q資料

午餐採購手冊（自辦）

午餐採購手冊（委外）

午餐採購手冊（外訂餐盒）

其他資訊

## 二、採購作業 資訊獲取

Step2→桃園市教育局總務諮詢輔導團 <http://163.30.142.111/Module/Home/Index.php>



桃園市政府教育局  
Department of Education, Taoyuan

# 總務諮詢 輔導團

首頁 | 最新消息 | 成果 | 輔導團組織 | **採購作業** | 檔案下載 | 相簿 | 相關連結 | **到校輔導申請** | 學校登入 | 管理

公共工程委員會招標相關文件及表格

### 最新消息

<b>置頂</b>	政府採購法之查核金額、公告金額及中央機關小額採購金額修正公告	[ 2022-12-27 ]
<b>公告</b>	111年度「桃園市所屬各級學校校(園)長總務研習專班」	[ 2022-12-27 ]
<b>公告</b>	桃園市修正採購作業標準程序書	[ 2022-12-27 ]
<b>公告</b>	111年度總務研習	[ 2022-10-12 ]
<b>公告</b>	游泳教學手冊WORD版本	[ 2022-03-22 ]
<b>公告</b>	戶外教育教學手冊	[ 2021-12-21 ]
<b>公告</b>	游泳教學手冊	[ 2021-12-08 ]

## 二、採購作業 資訊獲取

Step3→政府採購法令彙編

### ◎最有利標重要法規

1. 最有利標評選辦法(依採購法56條第4項訂定之)
2. 採購評選委員會組織準則(依採購法94條第3項訂定之～成立時機、執掌、條件……)
3. 採購評選委員會審議規則(依採購法94條第3項訂定之)
4. 機關主會計及有關單位會同監辦採購辦法(依採購法13條第4項訂定之)



## 二、採購作業 資訊獲取

### Step4→政府採購法規解釋函令及相關函文

<https://planpe.pcc.gov.tw/prms/explainLetter/readPrmsExplainLetterSearch>

#### 政府採購法規解釋函令及相關函文 - 查詢

法規	與 <input type="text" value="不選"/>
類別	<input type="checkbox"/> 解釋令 <input type="checkbox"/> 其他相關函文 <input type="checkbox"/> 廢止或停止適用者
條文	<input type="text" value="不選"/> (條) 之 <input type="text" value="不選"/> (項) <input type="text" value="不選"/> (款)
內容	含有 <input type="text"/> AND <input type="text"/>
發文字號	<input type="text"/> (請以阿拉伯數字0~9輸入,例如: 8808947)
發文日期	<input type="text" value="yyy/MM/dd"/> ~ <input type="text" value="yyy/MM/dd"/>
上網日期	<input type="text" value="yyy/MM/dd"/> ~ <input type="text" value="yyy/MM/dd"/>

## 二、採購作業 資訊獲取

Step5→政府電子採購網→歷史標案查詢

<https://web.pcc.gov.tw/pis/>

回首頁 網站導覽 行動版 ENGLISH 意見信箱

正式區 練習區

# 政府電子採購網

網站導覽 學習資源 採購作業 查詢服務 下載專區 相關連結 請求協助 最新功能

列印領標憑據 等標期內招標件數 6709 件 今日公告招標件數 0 件 今日公告決標件數 0 件

廠商端公告：採購網提供線上申請「納稅證明」及「無退票紀錄證明」服務。

系統公告 找標案 找決標 列印領標憑據 專家學者 熱門問答

查詢方式  基本  進階  更正公告

@機關名稱：  查詢 機關代碼：  查詢

@標案名稱：  標案案號：

\* 招標類型： 招標公告 \* 招標方式： 各式招標公告

機關代碼

帳號  憑證

帳號：  延伸碼：

密碼：

## 二、採購作業 資訊獲取

Step5→政府電子採購網→歷史標案查詢

<http://web.pcc.gov.tw/pishtml/pisindex.html>

The screenshot displays the GEP website interface. At the top, there is a navigation bar with links for '回首頁', '網站導覽', '行動版', 'ENGLISH', and '意見信箱'. A green '正式區' (Official Area) and yellow '練習區' (Practice Area) indicator is present. Below the navigation bar is the main title '政府電子採購網'. A secondary navigation bar includes '網站導覽', '學習資源', '採購作業', '查詢服務', '下載專區', '相關連結', '請求協助', and '最新功能'. The breadcrumb trail shows the path: '首頁 > 查詢服務 > 標案相關 > 標案查詢 > 全文檢索'. The main content area features a search bar with '全文檢索' highlighted in red. Below the search bar, there are options for '標案種類' (Bid Type) and '排序欄位' (Sort By). The '標案種類' section has '招標' (Bidding) selected. The '排序欄位' section has '招標公告日期' (Bidding Announcement Date) selected. Below these options, a list of years from 112 to 101 is shown, with '112年1至12月' (2023) selected and highlighted in red. On the right side, there are three green buttons: '查詢條件' (Search Conditions), '查詢結果' (Search Results), and '查詢頁尾' (Search Footer).

... 回首頁 網站導覽 行動版 ENGLISH 意見信箱

正式區 練習區

# 政府電子採購網

網站導覽 學習資源 採購作業 查詢服務 下載專區 相關連結 請求協助 最新功能

... 首頁 > 查詢服務 > 標案相關 > 標案查詢 > 全文檢索

招標查詢 | 決標查詢 | 全文檢索 | 公告日期查詢 | 機關名稱查詢 | 標的分類查詢 | 招標公告地圖查詢 | 財物出租查詢 | 財物變賣查詢 |

列印領標憑據

## 全文檢索

全文查詢

標案種類  招標  決標  公開閱覽及公開徵求  政府採購預告

排序欄位 招標公告日期 ▼

112年1至12月  111年1至12月  110年1至12月  109年1至12月  
 108年1至12月  107年1至12月  106年1至12月  105年1至12月  
 104年1至12月  103年1至12月  102年1至12月  101年1至12月

查詢條件  
查詢結果  
查詢頁尾

## 二、採購作業資訊獲取

Step6-1→行政院工程會～招標相關文件&表格 (download最新版本)

[https://www.pcc.gov.tw/Content\\_List.aspx?n=7070EF5370C12626](https://www.pcc.gov.tw/Content_List.aspx?n=7070EF5370C12626)

The screenshot shows the website of the Public Construction Commission (PCC). The header includes navigation links for Home, Site Map, English, Feedback, RSS, and Intranet. The main navigation bar features categories like About Us, Important Policies, Government Procurement (highlighted), Engineering Technology, Engineering Management, and Service Areas. The Government Procurement section is expanded, showing sub-categories: Government Procurement Regulations, Bidding Documents and Forms (highlighted), Procurement Manuals and Examples, and Government Procurement Information. Under Bidding Documents and Forms, there are links for Bidding Documents and Forms, and English Bidding Documents (Reference Only). Under Procurement Manuals and Examples, there are links for Engineering, Financial, Labor, and Procurement Manual Examples. The footer contains a URL: [https://www.pcc.gov.tw/Content\\_List.aspx?n=26A0B1DA6A0EBAA2](https://www.pcc.gov.tw/Content_List.aspx?n=26A0B1DA6A0EBAA2).

行政院公共工程委員會 人本·優質·永續  
Public Construction Commission, Executive Yuan

關於本會 重要政策 **政府採購** 工程技術 工程管理 服務園地

政府採購

- 政府採購法規
  - 政府採購法
  - 政府採購法施行細則
  - 子法
  - 行政規則
  - 政府採購法規解釋函令及相關函文
  - 裁判
  - 修訂草案
  - 各機關政府採購法諮詢窗口
- 招標相關文件及表格
  - 招標相關文件及表格
  - 英文招標文件範本(僅供參考)
- 採購手冊及範例
  - 工程類招標文件案例
  - 財物類招標文件案例
  - 勞務類招標文件案例
  - 機關辦理最有利標籤辦文件範例
  - 英文招標文件案例
  - 機關自行辦理工程保險案例
  - 採購手冊及範例
- 政府採購資訊

[https://www.pcc.gov.tw/Content\\_List.aspx?n=26A0B1DA6A0EBAA2](https://www.pcc.gov.tw/Content_List.aspx?n=26A0B1DA6A0EBAA2)

## 二、採購作業 資訊獲取

Step6-1→行政院工程會～招標相關文件&表格 (download最新版本)

<https://www.pcc.gov.tw/cp.aspx?n=99E24DAAC84279E4>

The screenshot shows the website of the Public Construction Commission (PCC). The header includes the PCC logo and name in Chinese and English, along with the slogan "人本·優質·永續". Navigation tabs include "關於本會", "重要政策", "政府採購" (highlighted with a red box), "工程技術", "工程管理", and "服務園地". A search bar contains the text "公共工程金質獎、工程技術顧問公司". A breadcrumb trail shows the path: "首頁 > 政府採購 > 招標相關文件及表格 > 招標相關文件及表格". A list of documents is displayed, with the first item "1. 投標須知範本(1120104修正) (.doc) | (.odt) | (.pdf) (附件 excel [1040424] (.xls) | (.ods) | (.pdf) )" highlighted with a red box.

行政院公共工程委員會 人本·優質·永續  
Public Construction Commission, Executive Yuan

關於本會 重要政策 **政府採購** 工程技術 工程管理 服務園地

公共工程金質獎、工程技術顧問公司 進階搜尋

首頁 > 政府採購 > 招標相關文件及表格 > 招標相關文件及表格

招標相關文件及表格

招標相關文件及表格

英文招標文件範本(僅供參考)

1. 投標須知範本(1120104修正) (.doc) | (.odt) | (.pdf) (附件 excel [1040424] (.xls) | (.ods) | (.pdf) )

## 二、採購作業資訊獲取

Step6-2→行政院工程會～機關辦理最有利標籤辦文件範例(適用、準用、取最有利標精神)

[https://www.pcc.gov.tw/Content\\_List.aspx?n=E109EA8EB559E102](https://www.pcc.gov.tw/Content_List.aspx?n=E109EA8EB559E102)

The screenshot displays the website interface for the Public Construction Council (PCC). The navigation bar includes links for '關於本會', '重要政策', '政府採購', '工程技術', '工程管理', and '服務園地'. The '政府採購' link is highlighted with a red box. Below the navigation bar is a search bar containing the text '公共工程金質獎、工程技術顧問公司' and a '進階搜尋' button. The main content area shows a breadcrumb trail: '首頁 > 政府採購 > 採購手冊及範例'. A sidebar on the left lists various procurement-related items, with '採購手冊及範例' highlighted by a red box. The main content area lists several categories of procurement examples, with '機關辦理最有利標籤辦文件範例' highlighted by a red box. Social media icons for Facebook, PTT, Twitter, and LINE are visible on the right side of the page.

關於本會      重要政策      **政府採購**      工程技術      工程管理      服務園地

公共工程金質獎、工程技術顧問公司      進階搜尋

首頁 > 政府採購 > 採購手冊及範例

政府採購

政府採購法規

招標相關文件及表格

**採購手冊及範例**

政府採購資訊

採購手冊及範例

工程類招標文件案例

財物類招標文件案例

勞務類招標文件案例

**機關辦理最有利標籤辦文件範例**

## 二、採購作業資訊獲取

Step6-2→行政院工程會～機關辦理最有利標籤辦文件範例(適用、準用、取最有利標精神)

[https://www.pcc.gov.tw/Content\\_List.aspx?n=7302A8983CFDD0ED](https://www.pcc.gov.tw/Content_List.aspx?n=7302A8983CFDD0ED)

採購手冊及範例

工程類招標文件案例

財物類招標文件案例

勞務類招標文件案例

機關辦理最有利標籤辦文件範例

英文招標文件案例

機關自行辦理工程保險案例

採購手冊及範例

首頁 > 政府採購 > 採購手冊及範例 > 機關辦理最有利標籤辦文件範例

### 機關辦理最有利標籤辦文件範例

- 公共工程專案管理技術服務採購評選項目及配分權重範例
- 勞動派遣採購評選項目及配分權重範例
- 建築物工程技術服務採購評選項目及配分權重範例
- 資訊服務評選項目及配分權重範例
- 媒體服務採購評選項目及配分權重範例
- 適用最有利標
- 準用最有利標
- 取最有利標精神

機關辦理最有利標籤辦文件範例下載

「採購評選委員會(評審小組)評選(審)委員評分表(評選項目含廠商企業社會責任【CSR】指標)」範本

<https://www.pcc.gov.tw/cp.aspx?n=A4B8F7E93C03FD11>

## 二、採購作業 資訊獲取

Step6-3→行政院工程會～機關辦理**適用最有利標**簽辦文件範例

<https://www.pcc.gov.tw/cp.aspx?n=4DF85A265DC27F0A>

### (1) (doc)(pdf)(odt)

- ◎擬採適用最有利標決標之簽辦文件
- ◎報上級機關核准之函(稿)
- ◎評選須知 ( 含評分表、總表)

### (2) (doc)(pdf)(odt)

- ◎訂定專家學者評選委員篩選條件之簽辦文件



## 二、採購作業 資訊獲取

Step6-3→行政院工程會～機關辦理**適用最有利標**簽辦文件範例

### (3) (doc)(pdf)(odt)

- ◎核定評選委員及工作小組成員之簽辦文件
- ◎專家學者委員建議名單
- ◎專家學者以外委員建議名單
- ◎聘兼委員意願調查表
- ◎工作小組成員建議名單

### (4) 成立評選委員會之簽辦文件(doc)(pdf)(odt)

- ◎免召開第1次會議者
- ◎召開第1次會議者
- ◎開會通知單(稿)
- ◎會議時間意願調查表

## 二、採購作業 資訊獲取

Step6-3→行政院工程會～機關辦理**適用最有利標**簽辦文件範例

### (5) (doc)(pdf)(odt)

◎準備招標文件階段第1次評選委員會議紀錄之簽辦文件

◎函(稿)

◎會議紀錄

註：由機關自行訂定評選項目、評審標準、評定方式者，免召開此一會議

### (6) (doc)(pdf)(odt)

◎召開第2次評選委員會議（評選會議）開會通知單致委員稿

◎致廠商稿

◎議程表

◎初審意見

◎評選委員審查意見表

## 二、採購作業 資訊獲取

Step6-3→行政院工程會～機關辦理**適用最有利標**簽辦文件範例

(7) (doc)(pdf)(odt)

◎評選結果之簽辦公文

◎函(稿)

◎會議紀錄

◎紀錄附件

### 三、招標作業控制重點

- 一、行政院公共工程委員會～採購業務標準化作業流程及控制重點
- 二、桃園市政府政風處-採購稽核小組

# 三、招標作業控制重點

◎行政院公共工程委員會～採購業務標準化作業流程及控制重點

<https://www.pcc.gov.tw/cp.aspx?n=432E97AB3A5220A4>

政府採購

政府採購法規

招標相關文件及表格

採購手冊及範例

政府採購資訊

政府採購條約協定

採購專業人員相關資訊

採購稽核

政府採購爭議處理

工程技術鑑定

採購資訊中心

工程款物價指數調整

會議紀錄

政府採購法第99條

專業代辦推動小組(停止適用)

採購業務標準化作業流程及控制重點

### 採購業務標準化作業流程及控制重點

一、行政院公共工程委員會訂定內部控制制度採購業務跨職能整合作業範例

項目編號	作業項目
ZZ05	採購業務( <a href="#">doc</a> ) ( <a href="#">odt</a> ) ( <a href="#">pdf</a> )

二、行政院公共工程委員會訂定內部控制制度共通性作業範例

#### 標準化作業流程及控制重點-採購業務目錄表

項目編號	作業項目
JP01	未經公告程序之限制性招標( <a href="#">doc</a> ) ( <a href="#">odt</a> ) ( <a href="#">pdf</a> )
JP02	訂定底價( <a href="#">doc</a> ) ( <a href="#">odt</a> ) ( <a href="#">pdf</a> )
JP03	開標作業( <a href="#">doc</a> ) ( <a href="#">odt</a> ) ( <a href="#">pdf</a> )
JP04	審標作業( <a href="#">doc</a> ) ( <a href="#">odt</a> ) ( <a href="#">pdf</a> )
JP05	減價作業( <a href="#">doc</a> ) ( <a href="#">odt</a> ) ( <a href="#">pdf</a> )
JP06	決標 (適用最有利標決標) ( <a href="#">doc</a> ) ( <a href="#">odt</a> ) ( <a href="#">pdf</a> )
JP07	決標 (準用最有利標評選優勝廠商) ( <a href="#">doc</a> ) ( <a href="#">odt</a> ) ( <a href="#">pdf</a> )
JP08	未達公告金額之採購，公開取得書面報價或企劃書，參考最有利標精神，擇符合需要之廠商辦理議價或比價( <a href="#">doc</a> ) ( <a href="#">odt</a> ) ( <a href="#">pdf</a> )
JP09	決標 (評分及格最低標) ( <a href="#">doc</a> ) ( <a href="#">odt</a> ) ( <a href="#">pdf</a> )
JP10	履約管理( <a href="#">doc</a> ) ( <a href="#">odt</a> ) ( <a href="#">pdf</a> )
JP11	驗收( <a href="#">doc</a> ) ( <a href="#">odt</a> ) ( <a href="#">pdf</a> )

# 三、招標作業控制重點

◎桃園市政府政風處-採購稽核小組 <https://csed.tycg.gov.tw/>

The screenshot shows the homepage of the Department of Governmental Ethics, Taoyuan. At the top left is the department's logo and name in Chinese and English. To the right is a search bar with the text '請輸入關鍵字' and a magnifying glass icon. Below the search bar are links for '常見問答' and '進階搜尋'. The main banner features a cartoon character holding a globe with a tree, and the slogan '透明桃園 廉能起飛'. Below the banner is a navigation menu with items: '訊息公告', '機關通訊錄', '認識我們', '業務資訊' (highlighted with a red box), '廉政平臺', '便民服務', '陽光法案', and '政府資訊公開'. At the bottom, there are buttons for '最新消息' and '活動訊息', and a '主題專區' button.

This screenshot shows a vertical navigation menu on the right side of the website. The menu items are: '施政目' (with a sub-link '業務資訊'), '施政計畫', '施政報告', '常見問答', '法規資訊', '維護業務', '防貪業務', '查處業務', '採購稽核業務' (circled in red), and '人事會計專區'. To the right of the menu is a '主題專區' (Theme Special Area) section with three icons: '維護業務', '防貪業務', and '查處業務'. Below these are more icons for '廉政平臺' and '廉政'. On the far right, there is a vertical button labeled '災害警二示資訊'.

# 二、招標作業控制重點

## ◎桃園市政府政風處-採購稽核小組

<https://csed.tycg.gov.tw/home.jsp?id=228&parentpath=0,120,222>

::現在位置：首頁 > 業務資訊 > 採購稽核業務

### 採購稽核業務

- ☑ 簡介
- ☑ 組織
- ☑ 訊息公告
- ☑ 聯絡方式
- ☑ 相關法規
- ☑ 採購稽核成果**
- ☑ 講習訓練
- ☑ 檔案下載

::現在位置：首頁 > 業務資訊 > 採購稽核業務 > 採購稽核成果

### 採購稽核成果

字級設定：小 / 中 / 大

發布日期  起 ~  迄 (輸入格式：109-01-01) 標題

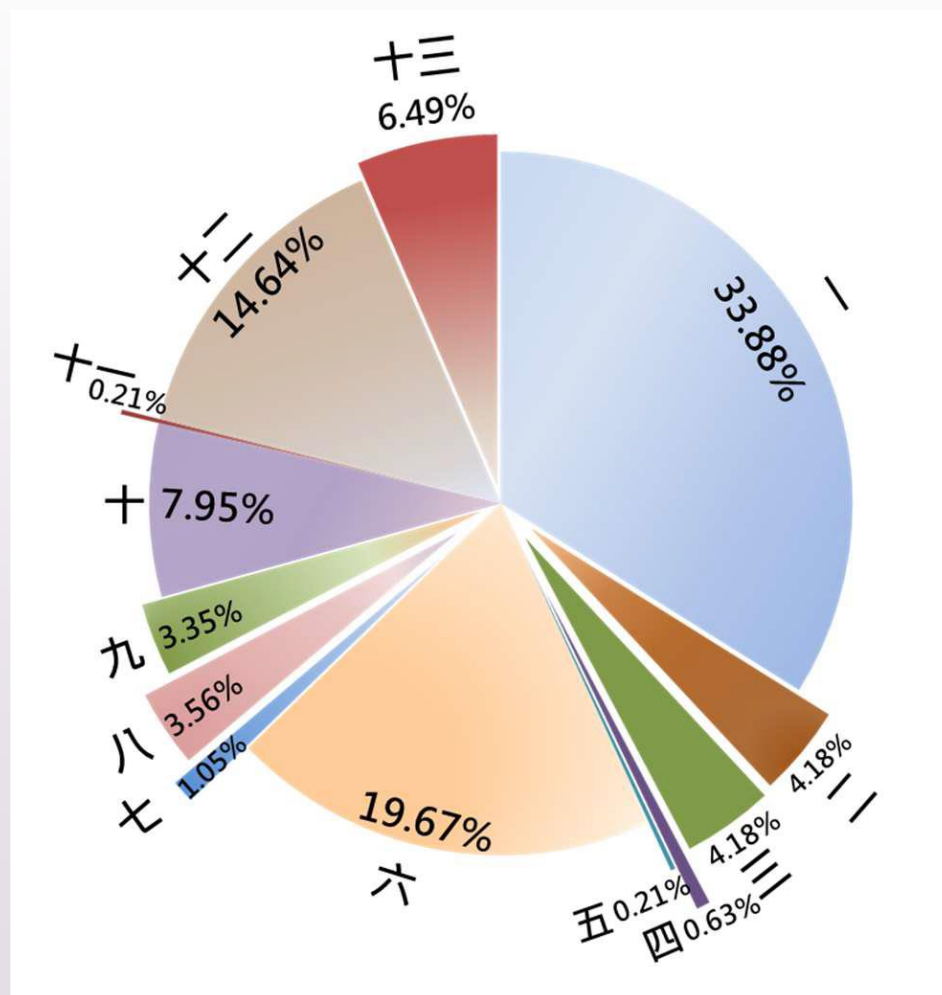
日期	標題	發布單位
112-03-29	採購稽核分級管制評核結果(111年度)	採購稽核小組
112-03-21	年度稽核案件分級管制分析	採購稽核小組
112-02-17	111年度桃園市政府採購稽核案例彙編(全冊)	採購稽核小組
112-02-17	110年度桃園市政府採購稽核案例彙編(全冊)	採購稽核小組
112-02-17	109年度桃園市政府採購稽核案例彙編(全冊)	採購稽核小組
111-01-18	採購稽核分級管制評核結果(110年度)	採購稽核小組
110-01-21	採購稽核分級管制評核結果(109年度)	採購稽核小組
109-03-04	年度稽核所見採購缺失態樣暨改善建議彙整表	採購稽核小組
109-03-04	108年度桃園市政府採購稽核案例彙編(全冊)	採購稽核小組
108-05-27	107年度桃園市政府採購稽核案例彙編(全冊)	採購稽核小組

### 三、招標作業控制重點

#### ◎學校採購稽核分析-桃園市政府政風處採購稽核小組

##### ◆109年度採購缺失錯誤態樣

編號	政府採購錯誤態樣	總次數	百分比(%)
一	準備招標文件	162	33.88%
二	資格限制競爭	20	4.18%
三	規格限制競爭	20	4.18%
四	押標金保證金	3	0.63%
五	決定招標方式	1	0.21%
六	刊登招標公告	94	19.67%
七	領標投標程序	5	1.05%
八	開標程序	17	3.56%
九	審標程序	16	3.35%
十	決標程序	38	7.95%
十一	可能有圍標之嫌或宜注意之現象	1	0.21%
十二	履約程序	70	14.64%
十三	其他不法不當行為	31	6.49%



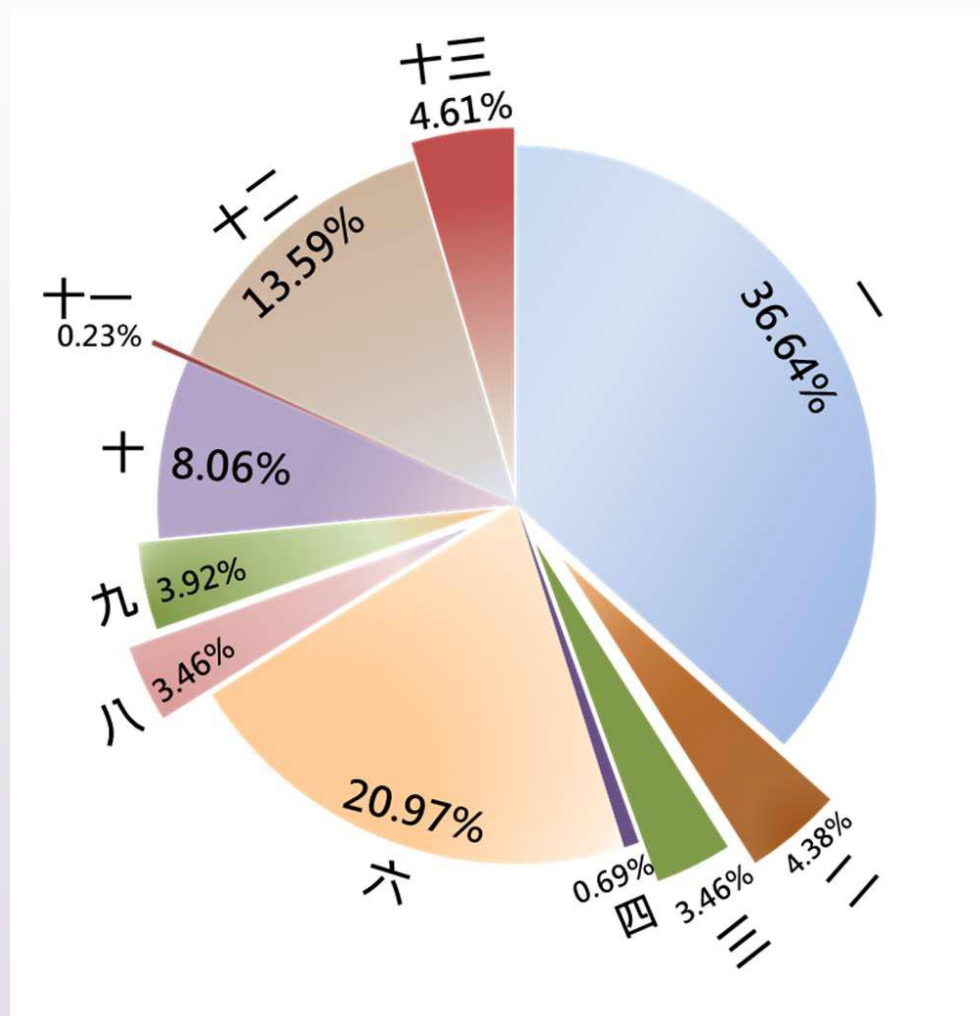


# 三、招標作業控制重點

## ◎學校採購稽核分析-桃園市政府政風處採購稽核小組

### ◆110年度採購缺失錯誤態樣

編號	政府採購錯誤態樣	總次數	百分比(%)
一	準備招標文件	159	36.64%
二	資格限制競爭	19	4.38%
三	規格限制競爭	15	3.46%
四	押標金保證金	3	0.69%
五	決定招標方式	0	0.00%
六	刊登招標公告	91	20.97%
七	領標投標程序	0	0.00%
八	開標程序	15	3.46%
九	審標程序	17	3.92%
十	決標程序	35	8.06%
十一	可能有圍標之嫌或宜注意之現象	1	0.23%
十二	履約程序	59	13.59%
十三	其他不法不當行為	20	4.61%

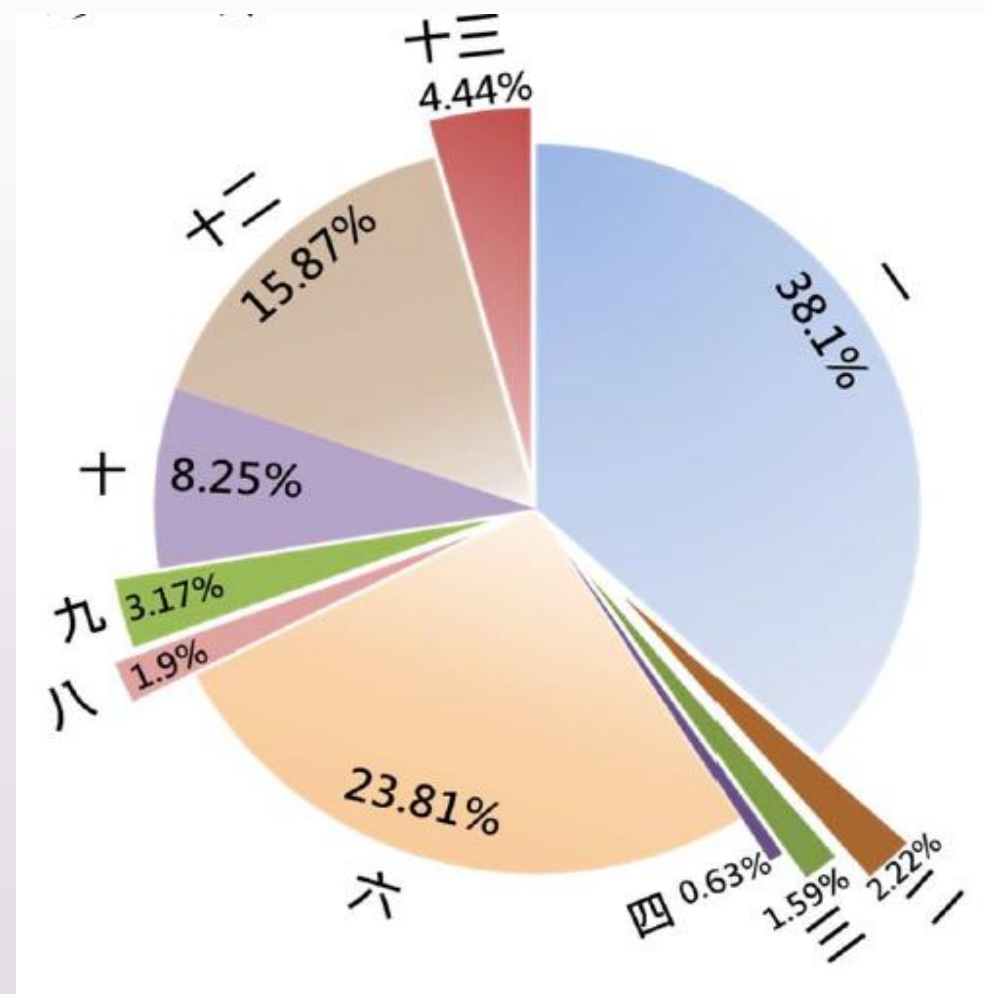


### 三、招標作業控制重點

#### ◎學校採購稽核分析-桃園市政府政風處採購稽核小組

##### ◆111年度採購缺失錯誤態樣

編號	政府採購錯誤態樣	總次數	百分比(%)
一	準備招標文件	120	38.10%
二	資格限制競爭	7	2.22%
三	規格限制競爭	5	1.59%
四	押標金保證金	2	0.64%
五	決定招標方式	0	0.00%
六	刊登招標公告	75	23.81%
七	領標投標程序	0	0.00%
八	開標程序	6	1.91%
九	審標程序	10	3.17%
十	決標程序	26	8.25%
十一	可能有圍標之嫌或宜注意之現象	0	0.00%
十二	履約程序	50	15.87%
十三	其他不法不當行為	14	4.44%



### 三、招標作業控制重點

#### ◎學校採購稽核分析-桃園市政府政風處採購稽核小組

年度 錯誤態樣	準備招標文件	刊登招標公告	履約程序
109年	33.88%	19.67%	14.64%
110年	36.64%	20.97%	13.59%
111年	<b>38.10%</b>	<b>23.81%</b>	<b>15.87%</b>

錯誤態樣集中於準備招標階段，多數為沿用前案採購範本、未與時俱進更新文件，且未就個案性質審閱招標文件；招標文件內容與招標公告內容不一致。

# 三、招標作業控制重點

## ◎桃園市政府採購稽核小組-採購稽核缺失態樣暨改善建議彙整表

桃園市政府採購稽核作業分級管制要點

- 紅燈級**
  - 據工程會訂定缺失態樣達五項以上。
  - 違反政府採購法令情節重大有具體事實。
  - 一般性缺失十項以上。
  - (略以...共計9項)
- 黃燈級**
  - 據工程會訂定缺失態樣達三項以上。
  - 於評定最有利標後要求廠商減價或再洽廠商議價。
  - 一般性缺失五至九項以下。
  - (略以...共計11項)
- 綠燈級**
  - 評核結果無缺失。
  - 一般性缺失四項以下。
  - (共計2項)

政風處 桃園採稽

桃園市政府採購稽核小組111年度依「桃園市政府採購稽核作業分級管制要點」進行評核局果如下：

(一)紅燈級件數佔20.51%

(二)黃燈級件數佔45.87%

(三)綠燈級件數佔33.62%

相較前一年度之各級件數比例，

紅燈級件數下降6.1%、黃燈級件

數下降2.96%、綠燈級件數比例則

是提高9.06%。

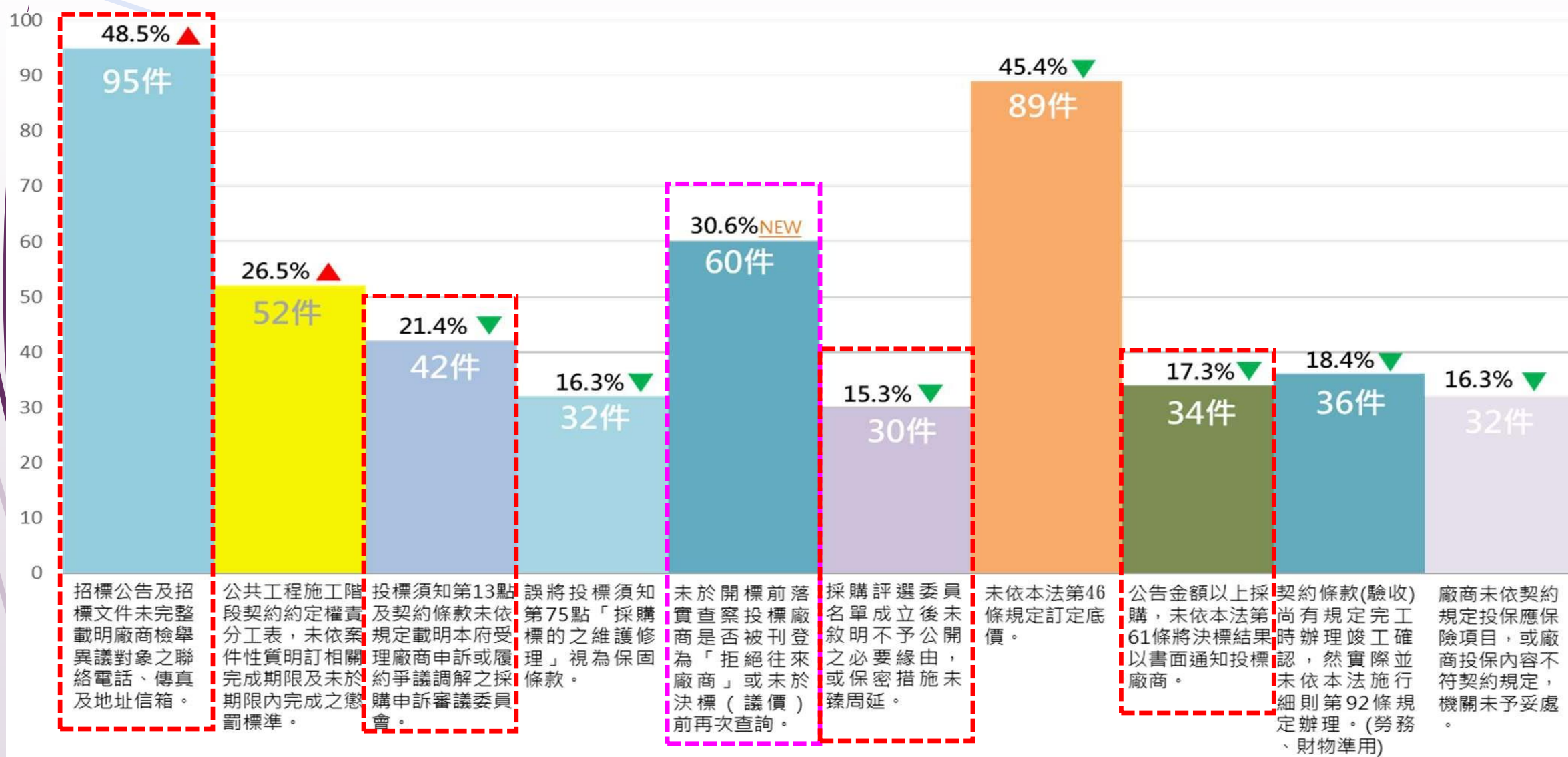
### 三、招標作業控制重點

◎桃園市政府採購稽核小組-採購稽核缺失態樣暨改善建議彙整表

111 年度通案性缺失項目(計30 件以上)，相較於前一年度僅新增1 項，多數缺失比例均有下降，將持續列入採購稽核小組年度稽核重點，應請招標機關注意。

# 三、招標作業控制重點

◎桃園市政府採購稽核小組-採購稽核缺失態樣暨改善建議彙整表



### 三、招標作業控制重點

◎運用採購稽核缺失態樣暨改善建議彙整表

## ~大家來找碴~

- 1.仔細閱讀學校招標採購文件
- 2.運用火眼金睛找出『錯誤處』&圈起來
- 3.參考下方『改善建議與注意事項』
- 4.回憶or回去檢核學校招標文件，是否有此『**缺失態樣**』
- 5.『**發誓**』&『**深層記憶**』絕對不犯下一回錯誤

~感謝聆聽 祝平安健康

Back to  
School



下一節更精彩喔！